



COLSA
COMUNIDAD LOGISTICA
SAN ANTONIO

MEMORIA ANUAL 2019



INDICE

4	Palabras del Presidente
6	¿Quiénes somos?
8	Misión / Visión / Valores / Rol de Colsa
10	¿Qué hacemos?
15	¿Qué queremos lograr?
16	¿Cómo actuamos?
17	Comité Ejecutivo
18	Comités Técnicos / Comité de Sustentabilidad
22	Comité de Logística
26	Comité de Infraestructura
30	Nuestros Socios
33	Hitos 2019
42	Transferencia de Carga
44	Estados Financieros



PALABRAS del Presidente

BALANCE COLSA 2019

Primero que todo agradecer a cada uno de nuestros socios, servicios públicos e instituciones colaboradoras que participan, nos apoyan y forman parte de esta importante Comunidad Logística; agradecer el esfuerzo y empuje que ponen al participar en todas las iniciativas que no hacen más que consolidar a COLSA como articulador clave en la fluidez y eficiencia de los distintos eslabones de la compleja cadena logística de Puerto San Antonio y su zona de influencia.

Como Comunidad Logística hacemos un balance positivo del trabajo desarrollado durante el 2019. Avanzamos en materias de logística y sostenibilidad; mientras que en infraestructura gestionamos el avance de proyectos prioritarios para la cadena logística del Primer Puerto de Chile como son mejoras en carreteras y vialidades de acceso a terminales que en el corto y mediano plazo debieran concretarse al igual que el desarrollo ferroviario para la transferencia de carga.

Durante el año 2019 se incorporaron dos nuevos socios a COLSA: Logística El Cardal (Logec) y Bodegas San Francisco (BSF), totalizando así 29 socios activos con quienes desarrollamos los comités técnicos junto a los servicios fiscalizadores y el Municipio.

Trabajamos en forma coordinada y permanente con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para avanzar en proyectos o resolver problemáticas de la operación; además, llevamos una agenda de trabajo que permite hacer más eficiente y competitiva la cadena logística.

Avanzamos hacia la digitalización del Puerto San Antonio, con el desarrollo del Diseño de un Port Community System (PCS) que lidera la Empresa Portuaria y que permitirá el intercambio inteligente y seguro de información entre los actores públicos y privados, que automatiza y optimiza los procesos mediante el envío único de datos y conectando las cadenas de transporte y logística.

Durante 2019 también ejecutamos un Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP), con el objetivo de mejorar el estándar de los servicios del porteo de contenedores vacíos, beneficiando a los transportistas y a la cadena logística.

Asimismo, finalizamos el Acuerdo de Producción Limpia Portuario que permitirá la certificación de 16 de nuestras empresas socias, las cuales han realizado un gran esfuerzo para implementar las mejores técnicas disponibles en eficiencia energética y medio ambiente y acciones que cuidan el entorno y su comunidad.

Finalmente, y en términos de transferencia de carga en Puerto San Antonio, a pesar de la crisis por el estallido social que se vivió el último trimestre de 2019 y con relación al impacto directo en el Puerto, las cifras muestran que se superaron los TEUs y toneladas transferidas en 2018, manteniendo el liderazgo histórico en el país.

El compromiso es a seguir trabajando a través de nuestros comités técnicos e invitar a más empresas, instituciones y gremios a participar con nosotros.



Luis Knaak Quezada
Presidente
Comunidad Logística San Antonio
COLSA

¿Quiénes somos?

La Comunidad Logística de San Antonio (COLSA), es una Asociación de Derecho Privado sin fin de lucro que busca reunir a las instituciones públicas y privadas que participan o intervienen en la actividad logística y portuaria de Puerto de San Antonio.

En septiembre de 2010 se crea COLSA como una instancia de diálogo permanente entre los principales actores que participan de los servicios marítimos, portuarios, logísticos y regulatorios en Puerto San Antonio.

COLSA tiene como objetivo trabajar sobre problemas comunes e implantar soluciones consensuadas, buscando óptimos globales y conformar una Comunidad Portuaria que sirva como un instrumento de facilitación para el desarrollo sustentable del puerto y su entorno económico, social y medioambiental.

También es un canal de acción ante cambios en la industria como cruceros, seguridad laboral, controles fitosanitarios y aduaneros emergentes, entre otros.



El 26 de octubre de 2010 se realizó el primer Plenario y se generó el Plan Estratégico de la Comunidad, marcando los primeros pasos del camino que aún se sigue recorriendo.

En agosto de 2013 se obtuvo la certificación del Registro Civil que acredita su inscripción el Registro Nacional de Personas Jurídicas sin fines de lucro, conforme a lo que señala el artículo 548 del código civil. Este hito marca el inicio de la nueva etapa y la constitución como la primera comunidad logístico-portuaria en obtener este rango.

El Rut de COLSA es el 65.075.756-4
Sus oficinas están ubicadas en Avenida Barros Luco 1613, piso 10, oficina 1002.
Correo electrónico: comunicaciones@colsa.cl
www.colsa.cl

Misión

Ser el lugar común de todos los actores de la cadena logística ligada al puerto de San Antonio, donde se coordinen y gestionen soluciones logísticas que interesen o afecten a todos los socios; donde se promuevan las buenas prácticas y se apoyen soluciones de política pública tendientes a mejorar la eficiencia del sector; donde se genere valor compartido con la comunidad (ciudad-ciudadano).

Visión

La cadena logística de Puerto San Antonio será reconocida tanto a nivel local, nacional e internacional, como líder por su excelencia en servicios, sus mejores prácticas, sostenibilidad y cuidado del medio ambiente. Nuestros clientes encontrarán en esta cadena logística las mejores, más variadas y medio ambientalmente protegidas oportunidades para desarrollar sus negocios. La comunidad y entorno social de San Antonio logrará percibir los beneficios de este desarrollo y el cuidado del medio ambiente de forma práctica y permanente.

Valores

Excelencia, compromiso medioambiental y con la comunidad; confiables y creíbles. La búsqueda de innovación, el desarrollo y la capacitación.

Rol de COLSA

Constituirse como un lugar de encuentro, compromiso y acción de todas las instituciones públicas y privadas.

Impulsar actuaciones y proyectos estratégicos conjuntos en diversas materias que contribuyan a mejorar la competitividad del sector.

El ámbito de actuación de COLSA es la red de servicios vinculados a Puerto San Antonio. COLSA es una instancia de coordinación y gestión para todas las empresas, instituciones y organismos involucrados en la cadena logística de San Antonio que con una visión estratégica buscan el desarrollo sustentable y el aumento de la competitividad de esta red de servicios logísticos.



¿Qué hacemos?

COLSA congrega a los representantes del sistema logístico portuario que es el primero a nivel nacional en el tráfico de contenedores, automóviles y graneles no petroleros; operan con servicios regulares las principales navieras del mundo.

Puerto San Antonio es el principal puerto de Chile ubicado en la zona central convirtiéndose en el terminal portuario más cercano a la capital del país.

Su área de influencia está conformada por la macrozona centro sur y mercosur.

Entre sus ventajas destaca su ubicación, capacidad de expansión portuaria a costos competitivos, buena conectividad hacia la capital, norte y sur, red ferroviaria directa a Santiago y zona sur; además de amplias zonas industriales de respaldo a pocos kilómetros del puerto.



Área de Influencia

El área de influencia de San Antonio abarca en Chile a la Región Metropolitana y desde la Región de Coquimbo a la Región del Maule. En Argentina, las provincias de San Luis, Mendoza y San Rafael. A esta área total debe sumarse una alta proporción de las cargas del sur de Chile que son transbordadas en operaciones de cabotaje a servicios de ultramar en este puerto para alcanzar sus destinos internacionales. Mención aparte merece el comercio internacional marítimo con Argentina, el que se realiza en un 60% a través de Puerto San Antonio.

Junto al Puerto e integrados como parte de la infraestructura de la ciudad, se sitúan importantes parques industriales. Su proximidad al puerto con nexo directo a la red carretera y ferroviaria permite a este centro logístico posicionarse en un contexto intermodal de escala internacional. Así, San Antonio configura una oferta global de servicios e integra una eficaz herramienta estratégica para las empresas que requieran o necesiten hacer uso de ellas.

Conectividad

La conectividad terrestre de Puerto San Antonio está dada por la Autopista del Sol (Ruta 78), moderna carretera de alta velocidad y doble vía que lo une con Santiago (a solo 100 kilómetros) y el norte a través de la Ruta 5; por la carretera de la Fruta (Ruta 66) que conecta con las zonas centro sur; por la red ferroviaria y por la ruta internacional para llegar a Argentina.

A esto se suma el nuevo acceso que une la Autopista del Sol con el puerto y que permite un flujo más expedito de camiones que llegan directamente a los distintos terminales.

Puerto San Antonio posee además una estación intermodal ferroviaria. Las líneas que dan servicio de transporte pertenecen a la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE) cuya extensión ferroviaria une Santiago con San Antonio y es de uso exclusivo de carga. Su red hace posible que el ferrocarril llegue a todos los terminales del Puerto San Antonio.



Conectividad

Futuras optimizaciones de conectividad en San Antonio:

- Mejoramiento y ampliación de la carretera de la Fruta que implica un segundo puente entre Santo Domingo y San Antonio aguas arriba.
- Acceso Norte a San Antonio.
- Mejoramiento vial Ruta 78 por concesionario Autopista del Sol.
- Relicitación Ruta 78 que proyecta tres pistas por sentido en su totalidad.
- Nuevo Puente Lo Gallardo.
- Proyecto ferroviario Intermodal Patio Barrancas liderado por EFE y EPSA.
- Agenda de Trabajo entre Puerto San Antonio, Terminales, Porteadores y Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE) busca aumentar la capacidad de carga de mercancías por tren.



¿Qué queremos lograr?

- Contar con una cadena logística-portuaria, productiva, eficiente, competitiva y sostenible.
- Contar con la infraestructura necesaria para soportar los requerimientos del comercio exterior que fluye por la cadena logística-portuaria de San Antonio y la industria naviera.
- Posicionar a COLSA como un organismo autónomo, con una componente técnica de alto nivel.
- COLSA como protagonista relevante de todas las acciones que tengan relación con la logística-portuaria y el comercio exterior de Chile.



¿Cómo actuamos?

DIRECTORIO

El directorio es el órgano compuesto por el Presidente, Vicepresidente, Tesorero y Secretario, quienes velan por la marcha administrativa de la asociación.

COMITÉ EJECUTIVO

Es el máximo órgano de gobierno de COLSA y está encargado de aprobar la constitución, estructura y líneas generales de trabajo de la asociación, así como proponer normas y actuaciones a las entidades que correspondan.

Está conformado por la Empresa Portuaria San Antonio, sus concesionarios DP World, Puerto Panul y San Antonio Terminal Internacional, seis directores de empresas socias activas elegidos por votación, los presidentes de comités técnicos, y los servicios fiscalizadores SAG, Aduanas y Autoridad Marítima.



COMITÉ EJECUTIVO

LUIS KNAAK QUEZADA Gerente General / Empresa Portuaria San Antonio (Presidente COLSA)	MATÍAS LASO POLANCO Gerente General / Puerto Central	JUAN RUIZ CUÉLLAR Gerente General / Terquim
RAFAEL TAGLE MORENO Gerente General / Frioport (Vicepresidente COLSA)	JUAN PABLO BOWEN Gerente General / Transap	SILVIA MACK RUDEAU Administrador Aduana San Antonio
ALONSO BRAVO CARRASCO Agente / Ultramar (Tesorero COLSA)	GERMÁN VILLEGAS LÓPEZ Agente / Agunsa	PABLO FIGUEROA GÓMEZ Jefa Oficina SAG San Antonio
CRISTIAN VALENZUELA ARAYA Gerente General / Puerto Panul (Secretario COLSA)	JORGE CÁRDENAS CASTILLO Gerente de Terminales / Fepasa (Presidente Comité de Infraestructura)	JAIME AROS CONEJEROS Gobernador Marítimo de San Antonio
JOSÉ IRIBARREN MONTEVERDE Gerente General / STI	PEDRO FRIOLI GARCIA Gerente General / Puerto Columbo (Presidente Comité de Logística)	FRANCISCO VALENZUELA LÓPEZ Jefe Medio Ambiente Imsa (Presidente Comité de Sustentabilidad)

COMITÉS TÉCNICOS

Son los organismos gestores y supervisores de las líneas de trabajo por cada uno de los ejes estratégicos definidos para COLSA.

COMITÉ DE SUSTENTABILIDAD

Tiene por objetivo promover la imagen, sostenibilidad y responsabilidad social de la red de servicios logísticos de San Antonio en las comunidades de interés, tanto local, nacional como internacional.

— Actividades de COLSA y sus asociados bajo un marco de desarrollo sostenible.

- Auto sustentación financiera y proyección en el tiempo.
- Bienestar de sus trabajadores, en condiciones laborales justas y seguras.
- Desarrollo de acciones para minimizar y mitigar los impactos negativos al medioambiente.
- Desarrollo de acciones para maximizar los impactos positivos hacia la ciudad de San Antonio y sus habitantes.



— Acuerdo de Producción Limpia (APL):

- **Objetivo:** incorporar medidas y tecnologías de Producción Limpia en los procesos asociados a la actividad portuaria para mejorar la productividad, competitividad, reducir y minimizar las posibles incidencias sobre el entorno.
- El total de metas a desarrollar fueron 7 y 47 acciones.
- La etapa de seguimiento finalizó en mayo de 2019 para dar paso a las auditorías y la tercera fase y final de este Acuerdo.
- Las principales inversiones realizadas por APL correspondieron a un 61% en RSE, 15% en gestión de residuos, 13% eficiencia energética, 11% capacitaciones, totalizando una inversión de 420 millones de pesos.
- Respecto a los ahorros estos se generaron principalmente en beneficio tributario 78%, 13% cambio de luminarias a Led, 9% segregación y reciclaje totalizando un ahorro de 64 millones de pesos anuales.

— Relacionamiento con la Comunidad:

- Participación de la Mesa de Acreditación Vocacional ambiental Comunal (AVAC). Mesa público privada abocada a desarrollar políticas ambientales y acciones concretas de gestión.
- Participación en el proyecto “Plataforma de Apoyo a la Gestión de Residuos y Puntos Limpios”, junto a Secpla y Dimao del municipio de San Antonio e Inacap.
- COLSA participa de la Mesa limpieza borde costero.
- COLSA lidera junto a CFT e IMSA la mesa de trabajo para la conformación del Consejo en Educación Logística Portuaria que permitirá acercar la oferta educativa a los requerimientos del Mercado.
- COLSA forma parte del Consejo de Coordinación Ciudad-Puerto presidido por el Intendente Regional de Valparaíso.
- COLSA realizó la charla inaugural del año académico 2019 en Duoc Melipilla, acercando el Puerto de San Antonio a la comunidad educativa.
- COLSA expuso en Seminario DeLogística “Movamos la Logística” sobre Puerto San Antonio, sus ventajas y desafíos.
- COLSA apoyó realización de Seminario “Plan Estratégico para San Antonio” elaborado por la Escuela de Arquitectura y Diseño de la Universidad Viña del Mar.



— Las empresas socias de COLSA, preocupadas por el medio ambiente, participan y promueven distintas actividades en pos de la sostenibilidad del lugar donde están insertas.

- Recolección de pilas en los jardines infantiles.
- Participación de Olimpiadas Ambientales.
- Limpieza de Playas y de la bahía de San Antonio.
- Campaña E Waste / residuos electrónicos liderada por Puerto Panul.



COMITÉ DE LOGÍSTICA

Su objetivo es promover e impulsar procesos ágiles, de alta calidad, seguros, estandarizados e integrados de manera interna y externa, apoyados por un flujo digital de información y el uso de sistemas inteligentes de transporte, cumpliendo las necesidades de los clientes y usuarios.

- La gestión logística eficaz es fundamental para aumentar la productividad en cada una de las etapas y/o nodos por los que pasan las cargas del comercio exterior.
- La eliminación de puntos críticos, a través del rediseño de procesos o la introducción de tecnologías de información y la innovación, permitirán hacer más eficiente el proceso exportador/importador, beneficiando a todos los actores de la comunidad y a la cadena logística-portuaria.
- COLSA es un promotor, colaborador, proponente y gestor de proyectos y políticas que aseguran que el flujo documental y físico de las cargas a lo largo de la cadena logística-portuaria de San Antonio se realiza de manera eficiente y competitiva.



• SELA

- En agosto de 2019 COLSA participó del IV Encuentro Latinoamericano y del Caribe de Comunidades Logísticas Portuarias realizado en Trinidad y Tobago.

- También estuvo presente en el III Coloquio Científico Latinoamericano y Caribeño de Cadena Logística Portuaria” Red de Puerto Digitales y Colaborativos SELA-CAF.

- **Mesa seguridad vial, emergencia y protección civil.**

COLSA participa del Consejo de Protección Civil Comunal y en la mesa de seguridad vial y emergencia provincial para planificar y coordinar emergencias principalmente de volcamiento de camiones de carga.

- **Conaset.**

Se realizaron dos jornadas de sensibilización a conductores en Nodo Logístico donde participaron la Gobernación Marítima, Gremios de Transportes, Empresa Portuaria San Antonio, Municipalidad de San Antonio, Gobernación Provincial y Seremi MTT, entre otros.



- **Planificación logística terrestre en fiestas patrias.**

COLSA realizó reunión con transportistas, terminales y Empresa Portuaria para definir días y turnos de trabajo y circulación de camiones así como entrega de información de restricciones de circulación en las autopistas para vehículos de carga.

- **Planificación temporada de la fruta.**

COLSA realizó reunión para planificar temporada de exportación de fruta y sus peak con navieras, terminales, Asoex, Fedefruta y Empresa Portuaria para conocer proyecciones de carga en Cherries y fruta en general, a fin de prepararse adecuadamente y evitar posible congestión.



COMITÉ DE INFRAESTRUCTURA

El objetivo de este comité es fomentar consensuada, comprometida y activamente un plan de desarrollo de infraestructura, que permita incrementar la capacidad, calidad y seguridad de los servicios del puerto y de su entorno logístico, facilitando la conexión interna y con el hinterland.

- El comercio exterior crece anualmente.
- La industria naviera evoluciona con naves de sexta generación, new panamax, post new panamax, entre otros.
- Es necesario conocer los requerimientos de infraestructura para soportar la operación en toda la cadena logística-portuaria, a lo largo del tiempo, en particular aquella relacionada con la productividad (Infraestructura portuaria y extraportuaria, vial y ferroviaria, almacenamiento, servicios a la carga, etc.).
- COLSA debe promover y proponer, a sus asociados y a las autoridades del Estado, los desarrollos necesarios de infraestructura a lo largo de la cadena logística-portuaria de San Antonio para hacer frente a los requerimientos del mercado.



Proyectos de Infraestructura vial de los que depende, en gran medida, la competitividad de la cadena logística portuaria, ya que conecta las zonas por donde fluye la carga de origen o destino en el territorio nacional y la calidad y capacidad de los accesos al recinto portuario; capacidad que afecta directamente la relación Ciudad-Puerto ya que con infraestructura y conectividad deficientes, la presencia de camiones y congestión en la ciudad repercuten en la calidad de vida de los habitantes y visitantes del territorio.

1.- Proyecto Puente Lo Gallardo

Una sola conectividad entre San Antonio y Santo Domingo genera conflictos aun cuando sabemos que solo el 5% del flujo vehicular que transita por el Puente es de vehículos de carga. Es fundamental acelerar la concreción del segundo puente, mientras eso no ocurra COLSA colaborará en trabajar las medidas de mitigación para resolver los conflictos que se generen a través de una adecuada coordinación con las autoridades locales y mesas de trabajo vial y de seguridad, tanto con San Antonio como con Santo Domingo.

2.- Proyecto Ruta de la Fruta.

Sin duda, la carretera de la Fruta representa un corredor importante para la transferencia de carga de Puerto San Antonio principalmente de granos y fruta.

3.- Mejoramiento Autopista del Sol.

Al igual que la Ruta 66, la Autopista del Sol requiere con urgencia mejorar su estándar y COLSA lo hizo saber al MOP. Se definió extender la concesión actual por 3 años más, hasta el año 2022, contra la implementación de una serie de mejoras como la iluminación en pasarelas, áreas de descanso para camiones, acceso localidad Agua Buena, mejoramiento calles de servicio, mensajería variable, cámaras de vigilancia, acondicionamiento talud sector Villa Arauco, semáforo intersección Aníbal Pinto-Nuevo Acceso al Puerto de San Antonio, Pantallas Acústicas, atraveso La Marquesa, entre otros.



4.- Proyecto Acceso Norte.

Permite contar con otro acceso y eliminar el tránsito de camiones por el centro de la ciudad desde y hacia Puerto Panul y QC Terminales, mejorando condiciones de seguridad, espacio urbano que comprende el trazado, promueve el desarrollo inmobiliario y capitaliza bienes raíces. Es un proyecto que debe ser prioritario para la relación con la comunidad.

5.- Requerimientos para relicitación Ruta 78.

Se realizó un taller con los distintos actores de la cadena logística en especial transportistas, en el cual se levantaron todos los requerimientos viales e infraestructura de apoyo que debiera considerar la relicitación, los resultados fueron entregados a MTT y MOP.



Nuestros Socios

SOCIOS ACTIVOS



SOCIOS COLABORADORES



INVITADOS PERMANENTES



Hitos 2019



Hitos 2019

1.- Seminario de protocolos de emergencia.

En el auditorio de la Asociación Chilena de Seguridad se realizó en abril, el seminario “Respuesta a Emergencias y Accidentes de Tránsito, Protocolos y Desafíos para la Cadena Logística de Puerto San Antonio”, en el marco del Acuerdo de Producción Limpia Portuario (APL) y el comité de Sustentabilidad.

En el seminario expusieron los organismos públicos y privados claves en los distintos tipos de emergencias y accidentes de transporte de carga.



2.- Asamblea Anual Ordinaria.

En la oportunidad, Carlos Cruz, Secretario Ejecutivo de Consejo Políticas de Infraestructura (CPI) y el Coordinador de desarrollo Logístico del Ministerio de Transportes, Alexis Michea expusieron sobre el futuro de Puerto San Antonio; Pilar Larraín, entregó su reporte de gestión 2018.

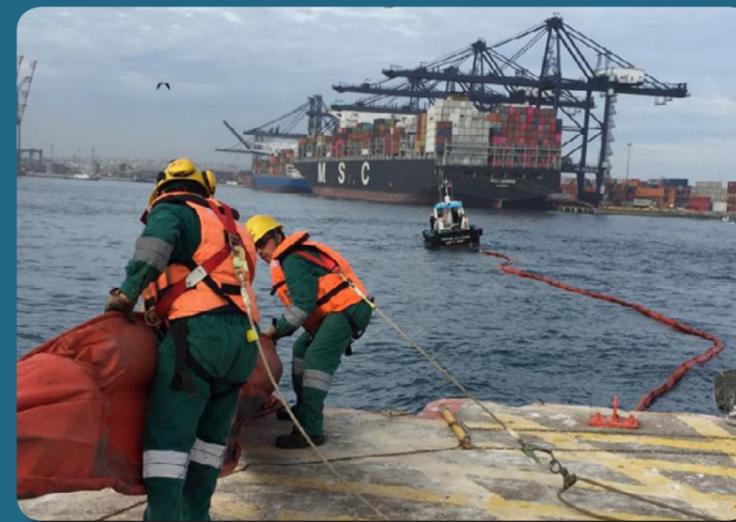
Durante la entrega de la cuenta anual, la Gerenta destacó el trabajo integrado entre las empresas socias y servicios públicos que conforman COLSA; enfatizando el logro de los acuerdos logísticos alcanzados en 2018.



3.- Simulacro de emergencia de derrame de hidrocarburo.

En el mes de mayo y enmarcado en la acción 2.7 del Acuerdo de Producción Limpia Portuario que llevaron a cabo las empresas asociadas a COLSA, se realizó un simulacro de emergencia de derrame de hidrocarburos en el mar, en el sector de la poza de Puerto San Antonio.

En esta iniciativa participaron efectivos de la Armada junto a profesionales de empresas asociadas a COLSA como Empresa Portuaria San Antonio, San Antonio Terminal Internacional, Puerto Central, QC Terminales y Puerto Panul, además de la Seremi de Salud coordinadas ante una posible emergencia.



4.- Prevención de accidentes de tránsito con transportistas de carga pesada.

Continuando la campaña de seguridad generada por COLSA y la Comisión Nacional de Seguridad del Tránsito (Conaset) que busca sensibilizar y concientizar a los conductores que movilizan carga desde o hacia el Puerto de San Antonio, sobre distintos ámbitos de la seguridad en la conducción, se realizó una jornada de trabajo donde estuvieron presentes autoridades locales, representantes de la Armada y de Carabineros.

Durante la actividad, las autoridades se reunieron en la Plataforma Logística Internacional de San Antonio con los transportistas que circulan por el lugar para entregar material informativo con tips sobre velocidad y conducción segura, además de chalecos reflectantes.



5.- IV Encuentro Latinoamericano y del Caribe realizado en Trinidad y Tobago.

En agosto se realizó en Puerto España, Trinidad y Tobago, el IV Encuentro Latinoamericano y del Caribe de Comunidades Logísticas Portuarias, Red de Puertos Digitales y Colaborativos Programa SELA-CAF, que reúne a 13 países y 28 puertos.

COLSA participó, representando a Puerto San Antonio, junto a otras comunidades logísticas portuarias que forman parte de la Red de Puertos Digitales y Colaborativos.

Durante el encuentro se destacó el empoderamiento de la mujer en el sector portuario.

Previamente se realizó el III Coloquio de Investigación Científica en Cadena Logística Portuaria.



6.- Taller Puerto del Futuro.

En este, organizado por Embajada de Holanda, participaron representantes del ámbito portuario y de la sociedad. COLSA, además de participar de la organización, estuvo presente junto a diversos representantes de empresas relacionadas a la cadena logística de Puerto San Antonio.

Luego de la charla “Desarrollo de Puertos Sostenibles” dictada por Tiedo Vellinga, profesor emérito de puertos y vías navegables de la Universidad de Delft y exgerente y asesor de Puerto de Rotterdam, se realizó la actividad Puertos del Futuro, que consistió en un juego de roles donde los participantes se dividieron en grupos para asumir responsabilidades distintas a las que desempeñan en la realidad. Académicos, trabajadores y dirigentes portuarios, operadores de terminal, autoridades y activistas ambientales, fueron algunos de los roles que tuvieron que representar los invitados, cita que se convirtió en un espacio de diálogo que fue valorado por los asistentes.



7.- Transformación Digital.

En el Comité Ejecutivo de agosto, se abordaron los avances de la transformación digital del mayor recinto portuario chileno.

El gerente general de la Empresa Portuaria San Antonio, Luis Knaak, comentó que “es muy importante poder avanzar en estas transformaciones digitales y comunicarlo. Esta es una buena instancia de coordinación entre los distintos actores de la cadena logística para potenciar los diversos procesos, hay un gran valor en todo esto”.

La agenda de mejoramiento logístico terrestre SAI, recoge todas las problemáticas levantadas tanto en COLSA como también por algunos actores como transportistas y navieras.



8.- Temporada de la fruta.

COLSA se reunió en septiembre con algunos de los principales exportadores de fruta del país -Dole, Rio King, Unifrutti y Agricom Ltda- junto a Asoex y Fedefruta; Empresa Portuaria San Antonio, los terminales portuarios STI y DP World; las navieras MSC y Hapag Lloyd; depósitos y servicios fiscalizadores SAG y Aduana; entre otros.

Durante la jornada se realizó un levantamiento de información sobre las principales exportaciones de fruta y fechas estimadas, en especial la proyección de los cherries.



9.- Logística de porteo de contenedores.

En octubre se realizó el lanzamiento de la segunda etapa del Programa Desarrollo de Proveedores, que busca mejorar la gestión operativa, eficiencia y competitividad de las empresas de transporte en la cadena logística de porteo de contenedores.

Entre los puntos relevantes por desarrollar en la segunda etapa estuvo el fortalecimiento estándar de identificación de porteadores y equipos; trazabilidad, sostenimiento, medición y evaluación de estándar; gestión de costos y buenas prácticas en el transporte.

El Programa es financiado por Corfo y algunas empresas COLSA como Puerto San Antonio, San Antonio Terminal Internacional, Graneles de Chile, Mercoexpress, Puerto Columbo, Seaport, Agunsa y Puerto Panul.



10.- Apoyo a la recolección de residuos.

A través del proyecto R3TIRE: “Plataforma de Apoyo a la Gestión de Residuos y Puntos Limpios”, desarrollado por la Secpla y la Dimao del municipio de San Antonio, Inacap y la Comunidad Logística de San Antonio (COLSA), contando con el financiamiento de Fondo para la Innovación y competitividad regional (FIC) del Gobierno Regional, se lograron realizar diversos talleres, actividades e incluso una aplicación de apoyo a la recolección de desechos reciclables en la comuna.

Felipe Carvajal, director del proyecto R3TIRE destacó que se escogió a San Antonio debido al gran avance que existe en materia de manejo medio ambiental, estando por sobre muchas comunas del país.



11.- Exposición de Puerto Barcelona.

Enmarcado en el comité de Logística y con el firme propósito de seguir avanzando en el proceso de transformación digital de Puerto San Antonio a través del proyecto Diseño Port Community System, se realizó la exposición de Javier Gallardo, director general del “PCS Portic” de Puerto Barcelona y el éxito de esta plataforma de coordinación electrónica que conecta a distintos actores de la cadena logística.

El Port Community System (PCS) tiene por objetivo mejorar la eficiencia y competitividad en Puerto San Antonio a través de una plataforma que permita digitalizar paulatinamente los procesos y flujos de información.



12.- Exposición sobre Port Community System.

Agustín Martínez, Director Proyectos, Puertos y Logística, IDOM, expuso en el Comité Ejecutivo sobre el enfoque de PCS San Antonio, beneficios metodología, el avance y los resultados.

En cuanto a los enfoques, se proponen 9 servicios de Mar-Puerto-Tierra que pretenden cubrir los distintos tipos de tráficos del Puerto de San Antonio.

En la elaboración de los requerimientos funcionales, se solicitaron reuniones vis a vis con miembros de la Comunidad Logístico-Portuaria con el objetivo de validar requerimientos funcionales. Finaliza la Fase en enero 2020.



13.- Encuentro comunidades logísticas.

En diciembre se realizó el Seminario Comunidades Logísticas Portuarias 2019, impulsado por el Ministerio de Transporte, Corfo y el proyecto Fundación Conecta Logística, al que asistió la Gerenta de COLSA, Pilar Larraín y representantes de Puerto San Antonio con el objetivo de reforzar el impacto y consolidación de las Comunidades Logísticas como instancias de gestión y coordinación ante los diversos desafíos de la industria.

La actividad contó con espacios de conversación para compartir experiencias entre comunidades, además de adoptar conocimientos en tecnología y buenas prácticas, para el mejoramiento de esta actividad en el país.



14.- Fedefruta planteó necesidades del sector.

En el comité Ejecutivo de diciembre, expuso el presidente de Fedefruta, Jorge Valenzuela, sobre las expectativas del sector con respecto a la actual temporada frutícola; las necesidades e inquietudes que tienen los fruteros con respecto a los servicios portuarios, y la necesidad de mejorar la logística interna entre la fruta y los terminales portuarios.

Entre otras materias, el presidente de Fedefruta se refirió a las expectativas que tiene la fruticultura de abrir mercados en Sudeste Asiático y la India, lo que significa un desafío logístico importante en términos de acortar los trayectos para llegar con la fruta en las mejores condiciones, y otros puntos como el reducir o neutralizar la huella de carbono en la cadena logística.



15.- Planificación acuerdo de vacíos en tercer turno.

Se realizaron 3 reuniones con los gremios del transporte de carga de contenedores vacíos para analizar el cumplimiento de los compromisos del acuerdo y fortalecer la medida.

16.- Visita terreno Patio Barrancas.

El comité ejecutivo junto a EFE recorrió la estación Barrancas y se elaboró un diagnóstico de su estado actual, entregándose formalmente a la Empresa de Ferrocarriles del Estado para solicitar mejorar en la Faja especialmente en materias de seguridad y mantención de las vías.



NUEVOS SOCIOS

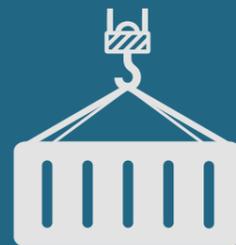
Durante el 2019 se incorporaron dos nuevos socios a COLSA: Bodegas San Francisco (BSF) y Logística El Cardal S.A. (Logec). Agradecemos el interés de querer participar de los acuerdos y actividades relacionadas con la cadena logística del principal puerto del país.



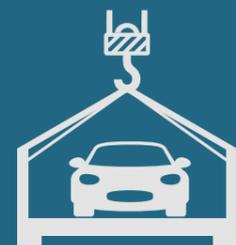
Transferencia de carga



TRANSFERENCIA TOTAL DE CARGA 2018



Carga Contenedorizada:
1.660.832 TEUS



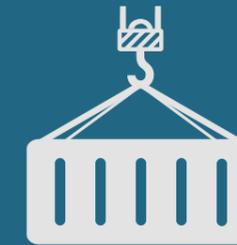
Carga Fraccionada:
955.136 Ton.



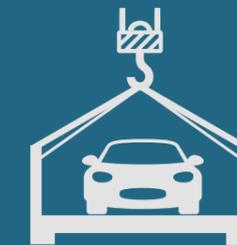
Carga Granel:
5.773.504 Ton.

Total 2018: 22.060.128 Toneladas

TRANSFERENCIA TOTAL DE CARGA 2019



Carga Comtenedorizada:
1.709.693 TEUS



Carga Fraccionada:
693.765 Ton.



Carga Granel:
5.765.683 Ton.

Total 2019: 22.680.847 Toneladas



Estados Financieros

ESTADO DE RESULTADOS

Por el período terminado al 31 de diciembre de 2019

CONCEPTO	ACUMULADO
(+) Ingresos de Explotación	
Ingresos por cuotas ordinarias	81.149.150
	81.149.150
(-) Costos de Explotación	0
	(-) Márgen de Explotación 81.149.150
(-) Gastos de Administración y Ventas	
Remuneraciones	64.953.073
Leyes Sociales	2.220.859
Gastos celular del personal	519.870
Honorarios	3.001.250
Gastos Generales	150.057
Gastos Legales	0
Gastos de Oficina	220.620
Gastos de Imprenta	214.200
Gastos de Publicaciones	47.600
Arriendos	9.348.917
Fletes	48.110
Seguros	368.691
Consumos Básicos	527.953
Gastos de viajes y viáticos	584.706
Gastos de Publicidad	51.170
Serv. Computacionales e Internet	497.159
Gastos almuerzos	78.910
Gastos de reuniones	1.037.599
Gastos de aseo	55.000
Gastos reparación de oficina	88.240
Gastos comunes	1.497.063
Gastos bancarios	333.825
Depreciaciones	386.394
TOTAL GASTOS	86.231.266
(=) Superávit (Déficit) operacional	(5.082.116)

(+) Otros Ingresos fuera de la explotación	
Aporte estatal APL	13.000.000
Cuotas Extraordinarias	0
	13.000.000
(-) Gastos del proyecto APL	
Honorarios APL	13.590.666
Asesorías APL	0
Gastos Proyecto APL	7.599.466
Gastos Generales APL	9.000
	21.199.132
(-) Gastos del proyecto PDP	
Gastos Proyecto	7.000.000
	7.000.000
(+) Ingresos financieros	
Interés y reajuste depósito a plazo	319.460
(=) Superávit (Déficit) No Operacional	(14.879.672)
(=) Superávit (Déficit) del Ejercicio	(19.961.788)





Avenida Barros Luco 1613, Piso 10 - Oficina 1002. San Antonio - Región Valparaíso, Chile.

www.colsa.cl